



Le Centre d'Étude et de Prospective Stratégique (CEPS) fédère plus de **1000 membres**, hommes et femmes, décideurs, volontaires et impliqués, souhaitant **comprendre** la complexité des enjeux de notre monde, **contester** s'il le faut et **proposer** des réponses pertinentes. Le réseau sur lequel s'appuie le CEPS est composé de décideurs tous cooptés, issus de tous horizons (industrie, finance, administration, armées, conseil, professions libérales, universités, associations, syndicats, etc.)



LE CLUB TRANSPORT AERIEN

Le transport aérien amorce depuis quelques années une profonde transformation liée à différents facteurs : exigence de rentabilité et de compétitivité économique, développement des compagnies low-cost, alliances, augmentation du trafic, fortes fluctuations du prix du kérosène, prise en compte des enjeux environnementaux...

A ces éléments, s'ajoute le contexte de crise financière et économique qui s'inscrit dans la durée. Les comportements des consommateurs se modifient et obligent les compagnies aériennes à repenser leur approche de la prestation de service.

Il est primordial de s'interroger sur les perspectives de ce secteur et sur ses enjeux stratégiques pour lui permettre de s'engager dans une dynamique positive.

Les objectifs du club TRANSPORT AERIEN

- ▶ Ce cercle réunit les acteurs les plus significatifs participant à la chaîne de valeur du transport aérien (compagnies aériennes, constructeurs, opérateurs, voyageurs, représentants des grandes infrastructures, assureurs) afin d'élaborer des pistes de réponse concrètes à un certain nombre de questions que se pose ce secteur et contribuer à de meilleures perspectives d'avenir.
- ▶ Offrir un **espace indépendant de réflexion et de débat**, qui permet aux acteurs clés du secteur d'exposer leurs lignes d'action et de confronter leur point de vue.
- ▶ La singularité de cette démarche tient dans sa volonté de réunir sans a priori, dans un cadre convivial, quelques personnalités (30 à 40) dans un véritable esprit club : espace entièrement dédié à la réflexion, permettant d'échanger des analyses et des meilleures pratiques. Ces rencontres sont exclusivement destinées aux membres du club, lesquels font tous l'objet d'une cooptation.

Les derniers intervenants

- ▶ Évolution du paysage du transport aérien en France et dans le monde : quelle place pour les nouveaux entrants ?
Thierry de BAILLEUL, Directeur Général France – EMIRATES
- ▶ Quels enjeux pour la sécurité aérienne en Europe?
Patrick KY, Executive Director, European Aviation Safety Agency
- ▶ Comment permettre aux compagnies aériennes de relever le défi de la compétitivité? **Eric BACHELET, Directeur de Recherche & Technologie – SAFRAN & Bruno SAINJON, PDG – ONERA**
- ▶ Comment envisager la mobilité du futur ? **José VIEGAS, Secrétaire Général Forum International des Transports – OCDE**
- ▶ Technologie et voyage : quelle place pour le transport aérien ? **Claude GIAFFERRI, Président AMADEUS SAS**
- ▶ Le ciel en Europe : enjeux et perspectives. **François BACCHETTA Directeur général d'EasyJet France & Maurice GEORGES, Directeur des services de la navigation aérienne - DGAC**

Cooptation, discrétion, convivialité

La force de nos clubs réside dans la qualité de nos membres, la confidentialité de nos débats et le pragmatisme de nos réflexions.

Véritables réunions de brainstorming, ces sessions régulières sont l'occasion pour des experts et des décideurs de débattre de leurs idées, d'échanger leurs expériences et d'approfondir leurs points de vue.

Afin de garantir la confidentialité des sessions, les règles de « **Chatham House** » sont appliquées : chacun a le droit de reprendre les idées exprimées mais sans mentionner l'auteur des propos, ni le lieu où ils ont été tenus.

Board du Club TRANSPORT AERIEN



Président

Loïc TRIBOT LA SPIÈRE, Délégué Général - CEPS

Vice-Président

Jean-Pierre SAUVAGE, Président - BAR

Conseillers

Vincent BAMBERGER, Managing Director - Arthur D Little

Philippe BERNAND, Président du Directoire - Aéroports de Lyon

Pascal PERSONNE, Président du Directoire - Aéroport de Bordeaux

Jacques SABOURIN, Membre de l'Académie de l'Air et de l'Espace

Contact club : Stéphanie D'ARDIER stephanie.dardier@ceps-oing.org Tel +33.1.53.63.13.69

Ils ont participé aux dernières sessions *

José ABRAMOVICI, Managing Director, "CREDIT AGRICOLE- CIBSFI Aviation Group & Rail Finance

Jean-Luc ALLAVENA, Partner - APOLLO MANAGEMENT

François BACCHETTA - Directeur Général France, EASYJET

Vincent BAMBERGER, Managing Director - ARTHUR D LITTLE

Driss BENHIMA, Président Directeur Général - ROYAL AIR MAROC

Ludovic BERLIOUX, Responsable département Aviation - MARSH

Anne-Sophie de LA BIGNE, Affaires Publiques France - EADS

Pierre-Yves BISSAUGE, Directeur adjoint du transport aérien - DGAC

Mathieu BLONDEL, Principal - ARTHUR D LITTLE

Gilles BORDES PAGES, Directeur des Relations Stratégiques Service PR-RS - AIR FRANCE

Thierry CAMBOURNAC, Vice-Président Human Resources - FINAERO

Jean-Pierre COJAN, Directeur Général Adjoint Stratégie et Développement - SAFRAN

Emmanuel COMBE, Vice-Président - AUTORITE DE LA CONCURRENCE

Elisabeth DALLO, Sous-Directrice des Affaires européennes et de la coopération internationale

Gilles DAGUET, Partner, ACE MANAGEMENT

Patrick DECHIN, Directeur des Relations Institutionnelles - Secrétaire du Conseil de Surveillance- SAFRAN

Anne-Sophie de LA BIGNE, Affaires Publiques France - EADS

Baudouin d'HEROUVILLE, Managing Director - ARDIAN

Loïc de la COCHETIERE, Administrateur, TALIS - SOCHRSTEM- Fonds d'investissements

Jean-Pierre DUBOIS-MONFOR, Chargé de mission - Direction Générale du Trésor et de la Politique Économique

Michel DUBARRY, Président - ROLLS ROYCE International Limited

Jean-Philippe DUFOUR, Adjoint au Sous-directeur du Développement durable - DGAC - DIRECTION DU TRANSPORT AERIEN

Maurice GEORGES, Directeur des Services de la Navigation aérienne - DGAC / DSNA

Jean Yves GROSSE, Président Directeur Général - REGIONAL (Compagnie aérienne Européenne)

Philippe HEDDE, Directeur Général - NEXTIRA ONE

Ali MIAOUI, Directeur Général France - TUNISAIR

Martial MIGNET, Président - ARINC S.A

Victor HAÏM, Président - AUTORITE DE CONTRÔLE DES NUISANCES (ACNUSA)

Paul HUGO, Chargé de mission relation institutionnelles - SAFRAN

Marwan LAHOUD, Directeur Général Délégué à la Stratégie et à l'international - Airbus Group

Sébastien LALEVEE, Directeur Général FINANCIERE ARBEVEL

Thierry LETAILLEUR, Président - ACE MANAGEMENT

Olivier MARTIN, Secrétaire Général - MBDA France

Ross McINNES, Président du Conseil d'Administration - SAFRAN

Eric MONSEL, Directeur des Programmes Falcon - DASSAULT AVIATION

Dominique PONS, Vice-Président, Directeur de la Stratégie, Division Avionique - THALES AVIONICS

Elisabeth OURLIAC, Vice President Corporate Strategy AIRBUS SAS

Maurice ROZET, Président du Conseil de Surveillance, ALEXANDER HUGHES

Jacques SABOURIN, Président Exécutif - CENTRE FRANÇAIS DE FORMATION DES POMPIERS D'AEROPORT

Laurent SCHNEIDER-MAUNOURY, Président - SAPHYMO

Paul SCHWACH, Directeur du Transport Aérien - DGAC

Frédéric SPAGNOU, Président - ARD

Guy TARDIEU, Délégué Général - FEDERATION NATIONALE DE L'AVIATION MARCHANDE (FNAM)

Isabelle WALLARD, Directeur de la stratégie - ADP...

* Liste non exhaustive