



Le Centre d'Étude et de Prospective Stratégique (CEPS) fédère plus de **1000 membres**, hommes et femmes, décideurs, volontaires et impliqués, souhaitant **comprendre** la complexité des enjeux de notre monde, **contester** s'il le faut et **proposer** des réponses pertinentes. Le réseau sur lequel s'appuie le CEPS est composé de décideurs tous cooptés, issus de tous horizons (industrie, finance, administration, armées, conseil, professions libérales, universités, associations, syndicats, etc.).



LE CLUB DEFENSE

Le secteur de la Défense doit relever de nombreux défis: évolution des contextes géostratégique, opérationnel, technologique ; apparition de nouvelles menaces diffuses et asymétriques, favorisées par un accès de plus en plus facile aux technologies les plus proliférantes; restructurations industrielles (il n'y a plus de sociétés strictement ou à vocation nationales); contraction des budgets de défense...

Quelle répartition de responsabilités et de missions envisager entre les forces de l'intérieur et celles de la défense extérieure ? Repenser et consommer autrement les budgets de la défense... Autant de thèmes qui feront l'objet de réflexion et de propositions concrètes sans concession. Plus qu'un Club, le Cercle Défense se veut une véritable plate-forme de force de propositions.

Les objectifs du club DEFENSE

- ▶ Le principal objectif de ce cercle est d'offrir une lecture objective des grands enjeux relatifs à la problématique de la Défense.
- ▶ Anticiper, formuler et accompagner les évolutions grâce à cet **espace indépendant de réflexion et de débat**, qui permet aux acteurs clés d'exposer leurs lignes d'action et de confronter leur point de vue.
- ▶ La singularité de cette démarche tient dans sa volonté de réunir sans a priori, dans un cadre convivial, quelques personnalités (30 à 40) dans un véritable esprit club : espace de rencontre entièrement dédié à la réflexion, sans se soucier des effets de mode permettant aux responsables conviés de traiter les sujets qui les concernent particulièrement, et d'échanger leurs analyses et leurs meilleures pratiques.
- ▶ Ces rencontres sont exclusivement destinées aux membres du club, lesquels font tous l'objet d'une cooptation. Dans cet esprit l'invitation est nominative et ne peut être transmise à une personne tierce sauf avec accord préalable des organisateurs.

Les derniers intervenants

- ▶ Comment optimiser la réactivité face aux besoins opérationnels des troupes ? **Emmanuel LEVACHER**, président de **VOLVO Group Governmental Sales** et PDG de **RENAULT Trucks Défense & Panhard**
- ▶ Vers un Fonds européen de sécurité et de défense en réponse aux turbulences géopolitiques actuelles? **Thierry BRETON**, Ancien Ministre - PDG Groupe **ATOS**
- ▶ Vision du marché de la construction navale : quelles coopérations / rapprochements envisager en Europe et selon quelles modalités ? **Hervé GUILLOU**, PDG de **DCNS**
- ▶ Quels sont les leviers de succès à l'export, comment maîtriser le juste retour géographique ? **Pascale SOURISSE**, DG -Groupe **THALES**
- ▶ Comment construire/développer une relation vertueuse entre les grands groupes et PME dans le domaine Aéronautique Défense? **Anne-Charlotte FREDENUCCI**, Présidente - Groupe **DEROURE & Yannick ASSOUD**, Directeur général **LATECOERE**
- ▶ Le secteur de la défense, un domaine d'activité à haute potentialité mais budgétairement perturbé **Laurent COLLET-BILLON**, Délégué Général pour l'Armement - **MIN. DÉFENSE & Marwan LAHOUD**, Directeur Général Délégué - **AIRBUS**

Cooptation, discrétion, convivialité

La force de nos clubs réside dans la qualité de nos membres, la confidentialité de nos débats et le pragmatisme de nos réflexions.

Véritables réunions de brainstorming, ces sessions régulières sont l'occasion pour des experts et des décideurs de débattre de leurs idées, d'échanger leurs expériences et d'approfondir leurs points de vue.

Afin de garantir la confidentialité des sessions, les règles de « **Chatham House** » sont appliquées : chacun a le droit de reprendre les idées exprimées mais sans mentionner l'auteur des propos, ni le lieu où ils ont été tenus.

Board du Club DEFENSE



Contact club :
Socheata CHEA
socheata.chea@ceps-oing.org
Tel +33.1.53.63.13.62

Co-Présidents

Edwige AVICE, Directeur Associée - BIPE
Marwan LAHOUD, Président du Groupement des Industries Françaises Aéronautiques et Spatiales - GIFAS

Vice-présidents

Olivier ANDRIÈS, Président - SAFRAN AIRCRAFT ENGINES
Hubert GIRAUD, Directeur général adjoint - CAPGEMINI
Thomas HOMBERG, Managing Director - MBDA Germany

Conseillers

Rickard BOOSON, Vice-président, Directeur de la Stratégie de Communication et de l'amélioration de la performance - AIRBUS GROUP Integrated Général
Général Pierre BOURLOT, Délégué général - GIFAS
José CASTELLOTE, Directeur général - BABCOCK INTERNATIONAL
Jean-Marc DUQUESNE, Délégué général - GICAT
Antoine GARIBAL, Directeur de la Stratégie et du Développement - SIEMENS
Olivier MARTIN, Secrétaire Général - MBDA

Ils ont participé aux dernières sessions

Bertrand AUBRIOT, Directeur Délégué - DCNS
Philippe BARDET, Président - ROCKWELL COLLINS
Eric BERANGER, Directeur Programmes Space Systems - Airbus Defence & Space
Bruno BERTHET, PDG - RAFAUT
Général Frédéric BETH, Directeur de cabinet - DGSE
Hugues BIED CHARRETON, Directeur des Affaires Financières - Ministère de la Défense
Jean-Christophe BOERI, Sous-chef du Bureau Plans - ETAT MAJOR DE L'ARMEE DE L'AIR
Rickard BOOSON, Vice président, Directeur Stratégie de Communication & amélioration de la performance - AIRBUS
Général Thierry BURKHARD, Adjoint du coordonnateur national du renseignement
Frédéric BOUTY, Directeur de la Stratégie - NEXTER SYSTEMS
Hélène CHINAL, Directeur Général Adjoint - CAPGEMINI
Amiral Alain COLDEFY, Président - Comité d'études de défense nationale
Laurent COLLET-BILLON, Délégué Général pour l'Armement - Ministère de la Défense
Jean-Pierre COJAN, Directeur Chargé de Mission, Conseiller Spécial Asie du Sud-est - SAFRAN
Marc DARMON, Président du Conseil des industries de la confiance et de la sécurité (CICS) - DGA THALES
Anne-Sophie de la BIGNE, Affaires Publiques France - AIRBUS
Philippe DOUCET, Directeur Général Délégué - LOSBERGER RDS
Michel DUBARRY, Président France - ROLLS ROYCE International Ltd.
Gérard GIBOT, Directeur & Adjoint du SGA Ministère de la Défense
Laurent GIOVACHINI, Conseiller du Président SOPRA STERIA
Guillaume GISCARD D'ESTAING, PDG - SOFEMA
Emmanuel GAUVIN, Directeur Aerospace & Defence - GFI
Hubert GIRAUD, Membre du Comité de Direction Générale - Groupe Capgemini
Claus GÜNTHER, CEO - DIEHL BGT DEFENCE HOLDING
Bernard HUET, Conseiller spécial du Président DCNS
Anne-Charlotte FREDENUCCI, Présidente - AMETRA INGÉNIERIE
Thierry LETAILLEUR, Président ACE MANAGEMENT
François LUREAU, Président - EUROFLCONSULT
Colonel François-Xavier MABIN, en charge de la cellule stratégie et politique - EMAT
Dominique MAUDET, Directeur France - AIRBUS HELICOPTERS
Alexandre MEDVEDOWSKY, Président ESL & NETWORK France
Général Pierre-Henri MATHE, Conseiller Militaire THALES Systèmes Aéroportés
Eric MONSEL, Vice President & Programs DASSAULT AVIATION
Jean-Marc NASR, Directeur Général Airbus DS SAS Head of Europe Middle East Africa
Laurent OLMEDO, Directeur de programme Sécurité globale - CEA
Jean-Michel OUDOT, Direction des Affaires Financières Observatoire Économique de la Défense
Philippe ROBARDEY, P.D.G. - SOGECLAIR, Président de la CCI de Toulouse et Coprésident MEDEF Occitanie
Philippe ROUDIER, Directeur Weapon Systems France - MBDA France
Aymeric ROZET, Commissaire Principal - SGDSN
Philippe SCHLEICHER, PDG - HERAKLES
François QUENTIN, Président - HUAWEI France
Général Hervé WATTECAMPS, Inspection de l'Armée de Terre - EMAT

* Liste non exhaustive